**Profiel van de Projectdirecteur renovatie en restauratie Maastunnel**

**Opsteller: Arno Besters**

|  |
| --- |
| **Opdrachtgever:** Linda Molenaar, directeur Stadsbeheer  **Gemandateerd Ambtelijk opdrachtgever:** Arno Besters  **Bestuurlijk opdrachtgever:** Pex Langenberg, wethouder |
| **Project:**  Het project Renovatie Maastunnel omvat de grootschalige renovatie en restauratie van de 75 jaar oude Maastunnel. Het betreft hier een complex, meerjarig en multidisciplinair project dat bestaat uit meerdere verschillende onderdelen die in nauwe samenhang moeten worden uitgevoerd.  Hierbij zijn de volgende onderdelen te onderscheiden:   * Renovatie en restauratie van de tunnel * Bereikbaarheid van Rotterdam tijdens de werkzaamheden * Gereed maken van de tunnel voor de renovatie en borging tunnelveiligheid * Omgevingscommunicatie * Openstelling tunnel   Het feit dat de Maastunnel de status heeft van Rijksmonument vormt een uitdagende complicatie, vooral in de relatie met de wettelijke eisen betreffende tunnnelveiligheid.  Voor het realiseren van het project binnen de gestelde tijd en budget is het essentieel dat een integrale aanpak wordt bereikt. Dit vereist een excellente samenwerking betreffende de onderdelen en daarmee ook tussen de verschillende afdelingen van de clusters Stadsbeheer en Stadsontwikkeling. Maar naast de gemeentelijke samenwerking zijn er uiteraard ook externe partners die een belangrijke rol spelen bij het project (zoals de Veiligheidsregio Rotterdam en de Bouwpartner) en die op een gedegen wijze verbonden moeten zijn met het project.  De voorbereiding van het project is enige jaren geleden gestart en in januari 2017 is de GO-beslissing genomen voor de Uitvoeringsfase (2017-2019) van het project.  **Projectdirecteur voor de renovatie en restauratie van de Maastunnel**  De Projectdirecteur is, conform de RSPW, integraal verantwoordelijk voor het realiseren van het projectresultaat. Hij zet het project inhoudelijk en procesmatig op, organiseert en stuurt aan.  Hij zorgt ervoor dat er jaarlijks en/of per fase een duidelijk projectplan ligt (op basis van de projectopdracht), dat wordt vastgesteld door de Ambtelijk opdrachtgever en via deze zo nodig door de Bestuurlijk opdrachtgever. In dit projectplan is onder meer de aanpak van het project beschreven (globaal voor het hele project, specifiek voor de eerstvolgende fase), in lijn van de Rotterdamse Standaard voor projectmatig werken (RSPW).  Hij stelt een projectteam samen, waarbij hij mensen met de benodigde kennis en vaardigheden betrekt. (In het kader van het onderhavige project is overigens sprake van een bestaand projectteam)  Voor de realisatie van onderdelen kan de Projectdirecteur externe partijen als opdrachtnemer inschakelen. De Projectdirecteur beheerst het project op Geld, Risico’s, Organisatie, Tijd, Informatie, Communicatie en Kwaliteit (GROTICK), rapporteert periodiek aan de Ambtelijk opdrachtgever en via deze zo nodig aan de Bestuurlijk opdrachtgever, Bestuurlijke Stuurgroep en de Directieraad.  Hij overlegt tweewekelijks over de voortgang met de Ambtelijk opdrachtgever, stuurt zo nodig bij en neemt besluiten binnen de gegeven kaders.  Andere besluiten legt hij voor aan de Ambtelijk opdrachtgever en via deze zo nodig aan de Bestuurlijk opdrachtgever. Hij legt periodiek verantwoording af aan de Ambtelijk opdrachtgever betreffende de realisatie van de in het vigerende projectplan gemaakte resultaatafspraken.  De Projectdirecteur stuurt een projectteam/kernteam aan waar de projectleiders van de verschillende onderdelen de deelnemers zijn én bewaakt in deze de integraliteit tussen de verschillende onderdelen.  Vorenstaande beschrijving van de functie is ontleend aan de RSPW. De feitelijke situatie van het project Maastunnel is ten aanzien van een aantal aspecten een andere: onlangs is het Projectplan ten behoeve van de realisatiefase afgerond. Zoals eerder aangegeven is het project in januari 2017 formeel in de uitvoeringsfase gekomen. De projectorganisatie staat ook al grotendeels gesteld, afgezien van enkele mogelijke personele wijzigingen. |
| **Profiel van de Projectdirecteur Maastunnel**  De renovatie en restauratie van de Maastunnel is bij uitstek een Rotterdams project. Een project waarvan het eigenaarschap bij voorkeur gelegen zou moeten zijn bij de Rotterdamse organisatie.  Vanuit dat perspectief is in eerste instantie gezocht naar kandidaten binnen de Rotterdamse organisatie. Geschikte kandidaten zijn op dit moment binnen de Rotterdamse organisatie echter niet beschikbaar. Daarom is besloten om een geschikte kandidaat buiten de Rotterdamse organisatie tijdelijk in te huren.  Aangezien de gemeente Rotterdam als lerende organisatie investeert in het ontwikkelen van de (senior) projectmanagers van de toekomst, is bij de keuze voor de externe inhuur nadrukkelijk bepaald dat in de uitvoeringsfase van het project Maastunnel opleidingsmogelijkheden worden geboden voor een minder ervaren kandidaat uit de eigen organisatie, die wel de potentie heeft laten zien om een dergelijk project succesvol aan te pakken, maar die zich nog verder moet ontwikkelen, door middel van o.a. een gedegen opleidings- en coachingstraject.  Profiel:   * Een zeer ervaren kandidaat die aantoonbaar de kennis, ervaring en vaardigheden heeft om een complex project als de Maastunnel tot een goed resultaat te brengen. * Verbinder zowel binnen de projectorganisatie als met de omgeving waarin het project zich bevindt (organisatiesensitiviteit); * Authentiek en coachend leiderschap; * Voldoende kennis en ervaring met de Rotterdamse organisatie; * Ruime ervaring in, en een ontwikkeld gevoel voor politiek-bestuurlijke omgeving; * Ruime ervaring met het aansturen van grote, complexe, integrale (civieltechnische- en installatietechnische) projecten in zowel de voorbereidings- als de uitvoeringsfase. Bij voorkeur met een sterke renovatie en beheercomponent binnen gemeentelijke omgevingen. * Ruime ervaring met systeemintegratie, veiligheidsbewijsvoering, verificatie en validatie, opleidingstraject, openstellingsproces, oplevering en overdracht * Bouwer aan de projectorganisatie, waarbij integraal denken en (samen)werken de standaard is; * Uitdragen kennis/ ervaring uit het project in kennisnetwerk(en), zowel intern binnen de gemeente Rotterdam als extern; * Stuurt op een enthousiasmerende wijze professionals aan; * Stressbestendig, Omgevingsbewust, Integer en Resultaatgericht; * Uitstekende communicatieve- en sociale vaardigheden; * Analytisch vermogen; * Ruime ervaring met aanbesteding, samenwerking en onderhandelingen met aannemers; |
| **Condities**  De opdracht wordt per 1 oktober 2017 gestart met 32 uur per week.  De opdracht strekt zich uit tot 1 juli 2018. Mede afhankelijk van de voortgang van het project en mogelijkheid van inzet volgens de ZZP-wetgeving kan deze termijn worden verlengd tot een maximum 1-10-2019. |